

## PROPOSTA DE PLANO DE TRABALHO

<b>1. DADOS CADASTRAIS – CONCEDENTE</b>				
Órgão/Entidade: Secretaria de Estado de Meio Ambiente			CNPJ: 05.562.326/0001-26	
Endereço: Av. Mario Ypiranga, n.º 3280, Parque Dez de Novembro, Manaus/AM				
Cidade: Manaus	UF: AM	CEP: 69.050-030	DDD/telefone:	E-mail: gabinete@sema.am.gov.br
Nome do responsável: Eduardo Costa Taveira				
C.I./Órgão Expedidor		Função		
[REDACTED]		Secretário de Estado do Meio Ambiente		

<b>2. DADOS CADASTRAIS – PROPONENTE – ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL (não omita ou abrevie nomes)</b>				
Órgão/Entidade: Fundação Amazônia Sustentável			CNPJ: 09.351.359/0001-88	
Endereço: Rua Álvaro Braga, 351, Parque Dez de Novembro				
Cidade: Manaus	UF: AM	CEP: 69054-595	DDD/telefone: 92 4009 8900	
Nome do responsável da OSC: Valcléia dos Santos Lima Solidade			CPF: [REDACTED]	
Função: Superintendente de Desenvolvimento Sustentável de Comunidades				

<b>3. RESPONSÁVEL TÉCNICO DA EXECUÇÃO DO OBJETO (não omita ou abrevie nomes)</b>				
Nome do Responsável Técnico: Victor Augusto Salviati			Escolaridade: nível superior	
Endereço: Rua Álvaro Braga, 351 – Parque 10 de Novembro				
Cidade: Manaus	UF: AM	CEP: 69.055-660	DDD/telefone: 92 98159-1130	
E-mail: victor.salviati@fas-amazonas.org				

<b>4. DESCRIÇÃO DETALHADA DO OBJETO</b>	
<b>OBJETO DO TERMO:</b>	Fortalecer e apoiar a realização de ações integradas entre a SEMA e a Fundação Amazônia Sustentável (FAS) para a implementação do Programa Floresta em Pé, visando estabelecer sinergias entre as ações de ambas as instituições nas áreas de atuação comum: conservação ambiental, geração de renda, infraestrutura comunitária, empoderamento, pesquisas, além de atividades de apoio ao planejamento integrado e acompanhamento da implementação de subprogramas e projetos desenvolvidos em unidades de conservação estaduais geridas pela SEMA e relacionados ao Programa Floresta em Pé.
<b>TÍTULO DO PLANO:</b>	Implementação do Programa Floresta em Pé
<b>PÚBLICO-ALVO:</b>	Moradores e usuários de unidades de conservação geridas pela Secretaria de Estado de Meio

	Ambiente (SEMA)
<b>VIGÊNCIA:</b>	5 anos
<b>INÍCIO PREVISTO:</b>	Outubro de 2021
<b>TÉRMINO PREVISTO:</b>	Outubro de 2026
<b>DETALHAMENTO DO OBJETO:</b>	São parte do termo de cooperação o Programa Floresta em Pé desta Fundação — em subprogramas e projetos direta ou indiretamente implementados em unidades de conservação estaduais ou que envolvam o fortalecimento da relação institucional entre SEMA e FAS.

## 5. APRESENTAÇÃO DA PROPOSTA

Este termo de cooperação possui as seguintes abordagens e atividades finalísticas:

**Programa Floresta em Pé (PFP):** a proposta visa fortalecer a organização social e produtiva dos recursos naturais, avaliando e adotando as melhores e mais adaptadas práticas e tecnologias a serem implementadas junto aos produtores e empreendedores das Unidades de Conservação, estimulando a qualidade produtiva e o acesso aos mercados para os arranjos produtivos sustentáveis. Neste sentido, o PFP está organizado segundo subprogramas, projetos e ações ilustradas na Figura 1.



Figura 1. Estrutura do Programa Floresta em Pé, seus subprogramas e projetos.

Em apoio à gestão estratégica do PFP, a FAS possui o Programa de Gestão e Transparência (PGT) que apoiará a identificação das sinergias entre os planejamentos institucionais, organizando e viabilizando mecanismos e instâncias de apoio à governança interna da FAS. Também realizará o monitoramento e avaliação dos subprogramas e projetos do PFP, visando manter ativo o fluxo de comunicação de resultados.

No contexto deste acordo de cooperação, o PGT apoiará a realização de seminários e/ou reuniões de integração entre as partes, gestão da "Agenda Google SEMA e FAS" (registro e atualização online das missões de campo desenvolvidas pelas partes) e apoio à realização das reuniões e documentação do Comitê de Acompanhamento, cuja finalidade será - como o próprio nome sugere - acompanhar tecnicamente os principais avanços e desafios de subprogramas e projetos implementados no contexto do PFP nas áreas geridas pela SEMA, bem como o pleno cumprimento deste plano de trabalho. A composição deste comitê, por parte da FAS, será feita por cinco colaboradores, sendo pelo menos 2 superintendentes, 1 gerente e 2 coordenadores.

## 6. JUSTIFICATIVA DA PROPOSTA

A Fundação Amazonas Sustentável (FAS), desde sua criação em 2008, é parceira formal e efetiva da SEMA no apoio à gestão das Unidades de Conservação, até 2020 implementou da política pública Programa Bolsa Floresta (TC 003/2015), e apoio no desenho e implementação dos planos de gestão: foram 12 termos de cooperação com a SEMA; desses, dois ainda em execução.

O tempo de vigência deste termo é de cinco anos, tendo como objetivo geral a continuidade da implementação de projetos e a implementação de novos projetos em cooperação, aliando os programas estratégicos da Fundação aos eixos de atuação da SEMA.

O direcionamento estratégico dos programas institucionais da FAS apresenta forte aderência aos objetivos de gestão e implementação de Unidades de Conservação (UCs) do Governo do Estado do Amazonas. A FAS acumula 13 anos de experiência e resultados efetivos em 16 destas UCs, com reconhecimento e aprovação dos beneficiários<sup>1</sup>. Ao longo da história desta parceria, a FAS sempre cumpriu com suas obrigações e sempre buscou a excelência e transparência de seus resultados, o que pode ser observado pelas 26 demonstrações contábeis auditadas sem ressalva pela PricewaterhouseCoopers (PwC).

A FAS tem capacidade e mandato institucional para atuar em quaisquer áreas protegidas, terras indígenas e áreas urbanas da Amazônia. Dentro deste termo de cooperação, o escopo territorial é as atuais 42 unidades de conservação estaduais do Amazonas. Atualmente, e historicamente, a FAS tem atuado em 16 unidades de conservação estaduais: RESEX do Rio Gregório, RDS Cujubim, RDS de Uacari, RDS Mamirauá, RDS Amanã, RESEX Catua-Ipixuna, RDS Piagaçu-Purus, RDS do Rio Negro, APA do Rio Negro ME Setor Aturiá-Apuauzinho, RDS Puranga Conquista, RDS do Uatumã, RDS Canumã, FE de Maués, RDS do Rio Madeira, RDS do Rio Amapá e RDS do Juma.

Além disso, a SEMA possui cadeira titular e voz ativa no Conselho de Administração da FAS, por meio de seu atual Secretário de Meio Ambiente Eduardo Costa Taveira, o que possibilita fazer um acompanhamento detalhado das deliberações estratégicas, orçamentos e execuções financeiras.

## 7. OBJETIVOS

**Geral:** Fortalecer e apoiar a realização de ações no contexto do Programa Floresta em Pé, visando estabelecer sinergias entre as ações dos partícipes.

### Específicos:

1. Fortalecer a organização social e produtiva, visando o empoderamento e melhoria da gestão organizacional, melhoria da infraestrutura e qualidade produtiva, acesso aos mercados e melhoria da qualidade de vida.
2. Apoiar a implementação desta cooperação técnico-científica por meio da integração contínua de ações, gestão de metas e indicadores, bem como o monitoramento e avaliações periódicas.



<sup>1</sup> A empresa Action Pesquisas realizou pesquisa de opinião junto a comunidades beneficiadas pela FAS, com levantamentos que possuem série histórica de 2011, 2015 e 2019. Foram realizadas 141 perguntas orientadas aos beneficiários, com uma margem de erro de 3%. Os resultados mostram uma melhoria constante na avaliação das atividades realizadas pela FAS. Dentre os muitos indicadores pesquisados, a avaliação geral das atividades da FAS foi de 7 para 8,4 e 8,7 em 2011, 2015 e 2019, respectivamente.

## 8. METAS E ETAPAS A SEREM ATINGIDAS DURANTE A VIGÊNCIA DO TERMO DE COOPERAÇÃO

**Objetivo específico 1 - Fortalecer a organização social e produtiva, visando o empoderamento e melhoria da gestão organizacional, melhoria da infraestrutura e qualidade produtiva, acesso aos mercados e melhoria da qualidade de vida..**

**Meta 1** – Apoio ao fortalecimento das organizações sociais e produtivas de 16 UCs.

Etapa 1 - Aumento de até 20% no aumento da renda média mensal familiar.

Etapa 2 - Realização de 80 oficinas participativas.

Etapa 3 - Realização de 4 encontros de lideranças presenciais e 16 virtuais.

**Objetivo específico 2 - Apoiar a implementação desta cooperação técnico-científica por meio da integração contínua de ações, gestão de metas e indicadores, bem como o monitoramento e avaliações periódicas.**

**Meta 2** - Gestão integrada e contínua das agendas do PFP no contexto desta cooperação.

Etapa 1 - Monitoramento continuado e plano de trabalho com execução acima de 70% das ações planejadas.

Etapa 2 - Apoio à organização e realização de quatro seminários de integração.

Etapa 3 - Apoio à organização e realização de pelo menos 15 reuniões do Comitê de acompanhamento da FAS.

Etapa 4 - Atualização mensal de painel de indicadores referentes a esta cooperação.



**9. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO (META e AÇÃO)** (Inserir linhas quantas forem necessárias.)

Meta	Etapas	Ação	Indicador físico		Duração (MÊS)	
			Unid. Medida	Quant.	Início	Término
1	Etapa 1 - Contribuição para o aumento em até 20% na renda média mensal familiar	Acompanhamento de projetos de apoio à geração de renda e empreendedorismo, tendo como linha de base as avaliações das séries históricas 2009 e 2019, em pesquisa feita nas UCs de atuação da FAS ( <a href="#">Relatório 2019</a> ).	Aumento percentual	Pelo menos 20% da renda mensal por família	2021	2026
	Etapa 2 - Realização de 80 oficinas participativas	Apoiar à realização das oficinas e elaboração de relatórios, avaliações de resultados e reuniões, evidenciadas em <b>vídeos e relatórios de atividades.</b>	nº de oficinas	80		
	Etapa 3 - Realização de 4 encontros de lideranças presenciais e 16 virtuais	Realização dos encontros e sistematização de resultados em relatórios, contendo avaliações e reuniões, evidenciadas em <b>vídeos e relatórios das atividades.</b>	nº de encontros de liderança realizados	4 presenciais; 16 virtuais público médio de 40 líderes por edição		
2	Etapa 1 - Monitoramento continuado e plano de trabalho com execução acima de 70% das ações planejadas.	Acompanhamento contínuo da implementação do plano de trabalho desta Cooperação.	Percentual de ações executadas	>70%	2021	2026
	Etapa 2 - Apoio à organização e realização de quatro seminários de integração.	Apoio à realização dos Seminários anuais de integração SEMA e FAS.	nº de seminários realizados	4		
	Etapa 3 - Apoio à organização e realização de pelo menos 15 reuniões estratégicas de integração.	Apoio à organização e realização de pelo menos 15 reuniões do Comitê de acompanhamento da FAS	nº de reuniões estratégicas realizadas	15		
	Etapa 4 - Atualização mensal de painel de indicadores referentes a esta cooperação.	Atualização e compartilhamento contínuos de painel de de indicadores	Nº de painéis compartilhados	Mensal		

\*\* Há possibilidade de postergar os prazos, mediante êxito de captações junto aos municípios.

*Gláucia*

## 10. METODOLOGIA DE EXECUÇÃO DAS AÇÕES/METAS *(Inserir linhas quantas forem necessárias.)*

Ação/Meta1	Descrever a metodologia da ação
<p><b>Meta 1</b> – Apoio ao fortalecimento das organizações sociais e produtivas de 16 UCs.</p>	<p>Serão mantidas e, na medida do possível, ampliadas as práticas e tecnologias de empoderamento tradicionalmente implementadas pela FAS, focadas no planejamento e valorização de espaços de concertação social, inclusivos e formativos, contribuindo para o aumento em até 20% na renda média mensal familiar e o acompanhamento de projetos de apoio à geração de renda e empreendedorismo, tendo como linha de base as avaliações das séries históricas 2009 e 2019, em pesquisa feita nas UCs de atuação da FAS (vide <a href="#">relatório 2019</a>).</p> <p>As ações de fortalecimento da organização social e produtiva se concentrarão na realização de encontros, reuniões e visitas técnicas de assessoramento que visam estimular o protagonismo dos grupos sociais e a melhoria da qualidade produtiva e o acesso aos mercados para os arranjos produtivos sustentáveis, com a realização de 80 oficinas participativas e a realização dos encontros e sistematização de resultados, contendo avaliações evidenciadas em <b>vídeos e relatórios das atividades</b>.</p> <p>As principais parcerias, além das Associações-Mãe que representam as unidades de conservação, compreendem a Fundação IAMA, Todos pela Saúde, Embaixada da França, Bradesco, Fundação Avina e Coca-Cola.</p>
<p><b>Meta 2</b> - Gestão integrada e contínua das agendas desta cooperação</p>	<p>Pela FAS, a Superintendência de Gestão e Planejamento, por meio de suas Coordenadorias Executiva e de Relacionamento Institucional, bem como pelo seu Programa de Gestão e Transparência, será responsável pelo permanente acompanhamento da implementação deste plano de trabalho, participando ativamente da organização das agendas integradas, tais como os seminários e reuniões estratégicas anuais entre SEMA e FAS.</p> <p>As ações de gestão envolvem planejamentos, organização e viabilização de mecanismos e ferramentas de acompanhamento, <b>compartilhamento de informações</b> sobre agendas de atividades de campo previstas em plano de trabalho ou ação específica dentro do PFP (Agenda Google SEMA e FAS), participação em reuniões e apoio à documentação do Comitê de Acompanhamento da FAS, bem como o compartilhamento mensal de painel de indicadores. Será realizado o monitoramento continuado e plano de trabalho com execução, tendo como meta alcance acima de 70% das ações planejadas.</p>

## 11. RESULTADOS ESPERADOS

O fortalecimento do uso sustentável dos recursos naturais e da valorização socioeconômica e etnocultural de moradores e usuários de unidades de conservação geridas pela Secretaria de Estado de Meio Ambiente (SEMA), promovendo a melhoria da qualidade de vida deste público.

## 12. ORÇAMENTO

Programa	Valor a ser repassado (R\$)		Valor da execução direta (R\$)		Valor total do projeto
	Pela FAS	Pela SEMA	Pela FAS [4]	Pela SEMA	
PFP [1]	-		8.700.000		8.700.000
Acompanhamento e gestão FAS	-		70.000		70.000
Outros [2]	-		1.900.000		1.900.000
TOTA L[3]	-		R\$ 10.670.000		R\$ 10.670.000

A leitura das legendas deve ser feita por coluna:

1. Considerando a implementação do Programa e a manutenção projetos complementares indispensáveis à sua operacionalização, bem como os orçamentos previstos para o período de vigência do Acordo de Cooperação Técnica e investimentos a serem utilizados a partir de 2022.
2. Outros: Administrativo, Articulação com prefeituras e parceiros locais, Comunicação e Logística
3. Considera doações em caixa, taxas administrativas.
4. Recursos planejados no início de cada ano e não consideram custos com RH

## 12. DECLARAÇÃO PROPONENTE DO ÓRGÃO/ENTIDADE PROPONENTE

Na qualidade de representante legal do proponente, declaro, para fins de prova junto a Secretaria de Estado do Meio Ambiente - SEMA, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistente qualquer débito em mora ou em situação de inadimplência com o Tesouro Nacional, Estadual, Municipal ou qualquer órgão ou entidade da Administração Pública Federal, Estadual e Municipal, que impeça a celebração de Termo de Cooperação Técnica, na forma deste Plano de Trabalho.

Nestes Termos

Pede Deferimento.

Manaus – AM, 8 de Outubro de 2021.



Valclécia dos Santos Lima Solidade

Superintendente de Desenvolvimento Sustentável de Comunidades  
Fundação Amazônia Sustentável (FAS)

## 13. APROVAÇÃO PELA CONCEDENTE

DEFERIDO

INDEFERIDO

Manaus – AM 02 de outubro de 2021



**EDUARDO COSTA TAVEIRA**  
Secretário de Estado do Meio Ambiente - SEMA