



# AADESAM

Agência Amazonense de Desenvolvimento  
Econômico, Social e Ambiental



## AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

### TRABALHO QUE TRANSFORMA



**PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA  
ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA  
PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO –  
PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Manaus – AM

[www.aadesam.org.br](http://www.aadesam.org.br)  
[Instagram.com/aadesam](https://www.instagram.com/aadesam)  
[facebook.com/aadesam](https://www.facebook.com/aadesam)

[faleconosco@aadesam.org.br](mailto:faleconosco@aadesam.org.br)  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



**WILSON MIRANDA LIMA**  
Governador do Estado do Amazonas

**TADEU DE SOUZA SILVA**  
Vice-Governador do Estado do Amazonas

**EDUARDO COSTA TAVEIRA**  
Secretaria de Estado do Meio Ambiente - SEMA

**BRENO PENHA SOUZA SERRA**  
Presidente da AADESAM

**JOHNNY MARKOS GUEDES RAMOS**  
Diretor Técnico da AADESAM

**RILMA FERREIRA DA COSTA**  
Diretora Administrativo-Financeira da AADESAM



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**I - IDENTIFICAÇÃO DO ORGÃO / ENTIDADE PROPONENTE**

<b>RAZÃO SOCIAL</b>			<b>CNPJ</b>
AGÊNCIA AMAZONENSE DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL - AADESAM			13.272.780/0001-70
<b>ENDEREÇO</b>			<b>E-MAIL</b>
RUA MAJOR GABRIEL 1721 – CENTRO			[REDACTED]
<b>MUNICÍPIO</b>	<b>UF</b>	<b>CEP</b>	<b>(DDD) FONE</b>
MANAUS	AM	69020-060	
<b>BANCO</b>	<b>AGÊNCIA</b>	<b>CONTA CORRENTE</b>	<b>PRAÇA DE PAGAMENTO</b>
[REDACTED]	[REDACTED]		MANAUS
<b>IDENTIFICAÇÃO DO DIRIGENTE DO ORGÃO / ENTIDADE PROPONENTE</b>			
BRENO PENHA SOUZA SERRA			
<b>CPF</b>	<b>RG</b>	<b>ORGAO EXPEDIDOR</b>	<b>CARGO</b>
[REDACTED]	[REDACTED]	SSP/AM	Presidente da AADESAM.
<b>ENDEREÇO</b>			<b>CEP</b>
[REDACTED]			[REDACTED]

**II – OBJETIVO**

Apoiar o fortalecimento da gestão participativa, o protagonismo comunitário, impulsionando a bioeconomia e as ações de campo em favor da conservação e do desenvolvimento sustentável a fim de garantir que as Unidades de Conservação alcancem seus objetivos.

**III – JUSTIFICATIVA**

O Programa ABAC-UC configura-se como uma iniciativa estratégica do Governo do Estado do Amazonas, voltada ao fortalecimento das Unidades de Conservação (UCs) diante dos desafios socioambientais contemporâneos, especialmente aqueles relacionados à preservação ambiental, à gestão sustentável dos recursos naturais e à valorização das populações tradicionais.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

A proposta está alinhada às diretrizes do Sistema Estadual de Unidades de Conservação (SEUC) e às políticas públicas de desenvolvimento sustentável e bioeconomia, instituídas pela Lei Complementar nº 53/2007, que reforça a importância da conservação da biodiversidade e do uso responsável dos recursos naturais, em consonância com os princípios da Política Nacional do Meio Ambiente e dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Nesse contexto, o programa propõe ações integradas de bioeconomia, sensibilização socioambiental, monitoramento de queimadas e manejo sustentável dos recursos hídricos, contribuindo para a mitigação dos impactos ambientais, a redução do uso do fogo na agricultura e o fortalecimento das cadeias produtivas de base comunitária.

Entre as principais estratégias, destacam-se a implementação de práticas agroecológicas por meio do Projeto Roça sem Queima, que incentiva sistemas produtivos sustentáveis; a instalação de Unidades Demonstrativas de Sistemas Agroflorestais (SAFs); e o monitoramento participativo do uso do solo, dos recursos hídricos e das queimadas, com o envolvimento direto das comunidades locais.

O trabalho comunitário é reconhecido como eixo estruturante do Programa, que valoriza o protagonismo das populações tradicionais na conservação da floresta e na manutenção de modos de vida sustentáveis. Nessa perspectiva, o papel das mulheres e dos jovens assume destaque, considerando sua relevância na transmissão dos saberes tradicionais, na inovação das práticas produtivas e na articulação comunitária.

O programa investe em processos formativos e ações de sensibilização ambiental voltados à capacitação de mulheres e jovens, fortalecendo sua participação em atividades produtivas, de gestão e monitoramento ambiental. Busca-se, assim, promover a equidade de gênero e a inclusão intergeracional, ampliando oportunidades de liderança, geração de renda e envolvimento nas decisões sobre o uso sustentável dos recursos naturais.

Dessa forma, o Programa ABAC-UC consolida-se como uma ação estruturante e transformadora para o Estado do Amazonas, ao integrar conservação ambiental, valorização



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

cultural e fortalecimento socioeconômico. Sua execução contribui para a redução das queimadas, o uso sustentável dos recursos naturais, o fortalecimento da bioeconomia amazônica e a preservação das Unidades de Conservação como espaços de vida, produção e saber dos povos da floresta com mulheres e jovens como agentes centrais de transformação e sustentabilidade.

Segundo Sistema Estadual de Unidades de Conservação - SEUC, instituído pela Lei Complementar Nº 53 de 5 de junho de 2007, diz que Unidade de Conservação é “o espaço territorial com características naturais relevantes e seus recursos ambientais, incluindo as áreas jurisdicionais, legalmente instituído pelo Poder Público com objetivos de conservação *in situ* e desenvolvimento sustentável das comunidades tradicionais, como limites definidos, sob regime especial de administração, ao qual se aplicam garantias adequadas de proteção” são divididas por categoria, de acordo com suas características, como Proteção Integral e de Uso Sustentável.

O Amazonas possui 42 Unidades de Conservação sendo 34 de Uso Sustentável e 8 de Proteção Integral, pertencentes às seguintes categorias, respectivamente: Área de Proteção Ambiental-APA (6 - seis), Floresta Estadual-FLORESTA (8 - oito), Reserva de Desenvolvimento Sustentável-RDS (16 - dezesseis), Reserva Extrativista-RESEX (4 - quatro); e Parque Estadual-PARQUE (7 - sete) e Reserva Biológica-REBIO (1 - uma), que juntas somam um território de aproximadamente 19 milhões de hectares, denominadas conforme tabela abaixo:

Categoria de UC	Nome da Unidade de Conservação
<b>Área de Proteção Ambiental (APA)</b>	Área de Proteção Ambiental Caverna do Maroaga
	Área de Proteção Ambiental da Margem Direita do Rio Negro – Setor Puduari/Solimões
	Área de Proteção Ambiental da Margem Esquerda do Rio Negro – Setor Aturiá/Apuauzinho
	Área de Proteção Ambiental da Margem Esquerda do Rio Negro – Setor Tarumã-Açu/Tarumã Mirim
	Área de Proteção Ambiental Guajuma
	Área de Proteção Ambiental Nhamundá





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

<b>Floresta Estadual (FLOE)</b>	Floresta Estadual Canutama
	Floresta Estadual de Maués
	Floresta Estadual de Tapauá
	Floresta Estadual do Rio Urubu
	Floresta Estadual de Apuí
	Floresta Estadual do Aripuanã
	Floresta Estadual do Sucunduri
	Floresta Estadual de Manicoré
<b>Parque Estadual (PAREST)</b>	Parque Estadual da Serra do Aracá
	Parque Estadual do Matupiri
	Parque Estadual do Rio Negro – Setor Norte
	Parque Estadual do Rio Negro – Setor Sul
	Parque Estadual Sumaúma
	Parque Estadual do Sucunduri
	Parque Estadual do Guariba
<b>Reserva Biológica (REBIO)</b>	Reserva Biológica Morro dos Seis Lagos
<b>Reserva de Desenvolvimento Sustentável (RDS)</b>	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Amanã
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Canumã
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Cujubim
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Uacari
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Juma
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Matupiri
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Rio Amapá
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Rio Negro
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Uatumã
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Igapó-Açú
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Piagaçu-Purus
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Puranga Conquista
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Rio Madeira
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Aripuanã
	Reserva de Desenvolvimento Sustentável Bararati



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

<b>Reserva Extrativista (RESEX)</b>	Reserva Extrativista Canutama
	Reserva Extrativista Catuá-Ipixuna
	Reserva Extrativista Guariba
	Reserva Extrativista do Rio Gregório

No cerne desta iniciativa está o protagonismo das comunidades tradicionais, residentes em Unidade de Conservação do Estado do Amazonas, cujas vidas e práticas estão intrinsecamente ligadas à manutenção da floresta em pé e à provisão de serviços ecossistêmicos. O presente programa reconhece, valoriza e fortalece o papel essencial que essas comunidades desempenham na conservação, preservação e uso sustentável dos recursos naturais, consolidando-os como verdadeiros prestadores de serviços ambientais.

Para garantir a perenidade desses serviços, o ABAC-UC irá focar no fortalecimento e na valorização das organizações sociais dessas comunidades. Isso se dará através do incentivo e da melhoria em suas atividades produtivas, como o manejo florestal sustentável e as cadeias produtivas da bioeconomia, gerando trabalho e renda e promovendo a transição para uma economia de baixas emissões.

Trata-se de proposta denominada Programa “**Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação (ABAC-UC)**”, iniciativa desenvolvida pela Secretaria de Estado do Meio Ambiente (SEMA), com o propósito de instaurar um novo paradigma de gestão participativa e integrada nos territórios protegidos do Estado do Amazonas.

Essa iniciativa visa estabelecer um canal sólido de cooperação com as comunidades e lideranças residentes nas Unidades de Conservação, promovendo um modelo de desenvolvimento que concilie geração de renda, valorização cultural e conservação ambiental. A proposta busca, de forma ampla e eficaz, fortalecer os territórios por meio da implementação de ações estruturantes, programas de incentivo à bioeconomia e estratégias sustentáveis que respeitem os limites naturais e os saberes tradicionais.





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Não se trata apenas de um programa, mas de uma aliança estratégica, onde o Estado reconhece o papel fundamental das populações tradicionais como guardiãs da floresta e protagonistas na manutenção dos serviços ecossistêmicos. A iniciativa propõe o fomento a cadeias produtivas sustentáveis, como o manejo de recursos florestais não madeireiros, o turismo de base comunitária, o fortalecimento da governança, a produção artesanal e outras atividades que gerem autonomia econômica sem comprometer a integridade ambiental.

Além disso, a proposta reforça o compromisso com os valores culturais, sociais e econômicos que estruturam a identidade amazônica, promovendo o diálogo interinstitucional e a participação ativa das comunidades em todas as etapas de planejamento e execução. Busca-se, assim, criar condições reais para o fortalecimento da governança local, o protagonismo comunitário e o desenvolvimento de soluções inovadoras baseadas na natureza.

A Aliança Bioeconômica e Comunitária emerge, portanto, como um instrumento transformador, capaz de unir conservação e prosperidade, garantindo que as Unidades de Conservação não sejam apenas espaços de proteção, mas territórios vivos, produtivos e inspiradores, onde a floresta em pé e a dignidade humana caminham lado a lado.

O sucesso do programa ABAC-UC culminará em um resultado positivo e abrangente para o Estado do Amazonas, contribuindo diretamente para o alcance de objetivos estaduais cruciais, como a redução do desmatamento ilegal e da degradação ambiental e a preservação e ampliação do estoque de carbono florestal. Ao promover a justa repartição de benefícios e a melhoria das condições de vida, o programa reforça a justiça e a equidade climática, assegurando que a conservação resulte em desenvolvimento sustentável e no avanço de uma bioeconomia forte e inclusiva no estado.

**IV – EIXOS ESTRATÉGICOS DO PROGRAMA ABAC-UC**

**1. Bioeconomia**

A bioeconomia, nas Unidades de Conservação do Estado do Amazonas, constitui-se como um caminho sólido para o desenvolvimento sustentável, amparado pela força dos povos



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

da floresta e pelo uso inteligente dos recursos naturais. Longe de ser apenas um conceito econômico, ela representa uma forma de existir, baseada na reciprocidade entre homem e natureza, na partilha de saberes ancestrais e no equilíbrio entre produção e conservação.

Nesse território vasto e ancestral, a agricultura familiar desempenha um papel essencial na segurança alimentar e na autonomia das comunidades. Praticada em sistemas agroflorestais, com consórcios de mandioca, frutas nativas e espécies madeireiras, essa agricultura reproduz técnicas transmitidas entre gerações, respeitando o tempo da terra e o ciclo das águas.

Entre as práticas sustentáveis adotadas pelo ABAC-UC, destaca-se o estímulo e reforço quanto à roça sem queima, uma metodologia que substitui o uso do fogo por técnicas de preparo e manejo do solo baseadas na cobertura vegetal, no uso racional dos resíduos orgânicos e na diversificação de cultivos. Essa prática, além de mitigar as emissões de gases de efeito estufa, contribui significativamente para reduzir o risco de queimadas florestais, proteger a fertilidade do solo e conservar a biodiversidade local.

Cada roçado, cada plantio, carrega em si um conhecimento silencioso — construído pela observação, pela paciência e pela convivência harmônica com o ambiente. Assim, a agricultura familiar não apenas garante o alimento e a renda, mas também se afirma como uma poderosa aliada na adaptação às mudanças climáticas e na preservação dos ecossistemas amazônicos.

A pesca de subsistência e comercial, amparada por acordos comunitários, garante não apenas alimento, mas também renda e identidade cultural. Particularmente emblemático é o manejo participativo do pirarucu, exemplo internacional de bioeconomia bem-sucedida. Sob o olhar atento dos contadores comunitários, o gigante das águas é manejado com rigor técnico e respeito ecológico, assegurando a regeneração dos estoques e o fortalecimento das economias locais.

A extração de óleos e essências, como andiroba, copaíba e breu, revela outra dimensão do uso sustentável da floresta. Trata-se de práticas refinadas, baseadas na coleta



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

seletiva, no processamento artesanal e no conhecimento botânico profundamente enraizado nas comunidades. Esses produtos, além de valor comercial, carregam valor cultural, medicinal e espiritual, configurando-se como embaixadores da floresta no mercado da bioeconomia.

No campo do turismo, o turismo de base comunitária emerge como estratégia de visibilidade territorial. Em imersões na natureza por meio das trilhas conduzidas por moradores, visitantes conhecem não apenas paisagens, mas histórias vivas — o nascimento dos rios, as lendas das árvores, a sabedoria das parteiras e pescadores. Cada experiência turística transforma-se em educação ambiental, conectando visitantes aos modos de vida amazônicos e gerando renda sem derrubar a floresta.

O manejo florestal sustentável, por sua vez, integra ciência e tradição em práticas que asseguram o uso responsável de produtos madeireiros e não madeireiros. Sob planos de manejo aprovados e monitorados, as comunidades extraem apenas o necessário, garantindo a perenidade dos recursos e promovendo a governança territorial.

Assim, a bioeconomia nas Unidades de Conservação do Amazonas vai além de números ou indicadores. Ela é uma narrativa de resistência e inovação, em que floresta e população se fazem parceiras. Valorizar esse modelo é promover justiça social, soberania alimentar, autonomia econômica e conservação ambiental, um projeto coletivo que reafirma a Amazônia como terra de futuro, guiada por sua própria memória.

A unificação das premissas do Programa ARPA, Projeto Floresta em Pé com as ações estratégicas previstas no Projeto Aliança Bioeconômica e Comunitária das Unidades de Conservação (ABAC-UC) representa uma sinergia de grande relevância para o fortalecimento das políticas ambientais e para a consolidação de uma nova dinâmica de desenvolvimento sustentável na Amazônia.

O Programa Floresta em Pé, voltado à redução das emissões de gases de efeito estufa provenientes do desmatamento e à valorização da floresta amazônica em pé, atua como um instrumento de integração entre conservação ambiental, promoção da bioeconomia e fortalecimento da governança territorial. Sua base conceitual está alicerçada na gestão



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

participativa dos recursos naturais, no apoio ao controle e monitoramento do desmatamento e no incentivo à transição para modelos produtivos de baixo carbono, especialmente nos maiores estados da região Norte do país, em coadunação com os objetivos do Programa ARPA que concernem na a conservação de uma amostra representativa da biodiversidade no bioma Amazônia, dos ecossistemas e paisagens a ela associados, incluindo a interação de comunidades humanas com todos estes elementos, e a manutenção de serviços ambientais nas regiões abrangidas pelo programa, ao incorporarem a estrutura técnica e operacional do ABAC-UC, que prevê a contratação de corpo técnico especializado em bioeconomia, gestão comunitária, monitoramento ambiental e educação ambiental, potencializa-se a capacidade de execução das ações previstas, garantindo maior alcance territorial, eficiência técnica e integração com as comunidades locais.

Essa convergência de esforços amplia de forma significativa o impacto positivo das iniciativas, permitindo o fortalecimento das cadeias produtivas sustentáveis, a valorização dos saberes tradicionais e a consolidação da governança comunitária nas Unidades de Conservação. Além disso, cria-se um ambiente propício para o desenvolvimento de soluções inovadoras voltadas à mitigação das mudanças climáticas, à geração de renda local e à preservação dos serviços ecossistêmicos.

Portanto, a junção do Programa Floresta em Pé com o ABAC-UC constitui uma estratégia estruturante e complementar, capaz de transformar princípios em resultados concretos, onde a floresta em pé passa a representar não apenas conservação, mas também oportunidade, dignidade e prosperidade para as populações amazônicas.

## **2. Fortalecimento das Associações e Lideranças Comunitárias**

O fortalecimento das associações e lideranças comunitárias constitui um dos eixos fundamentais para consolidar a governança nas Unidades de Conservação do Estado do Amazonas. Em territórios onde a presença contínua do Estado enfrenta desafios logísticos, às organizações comunitárias emergem como guardiãs da floresta, articuladoras sociais e promotoras do desenvolvimento sustentável. Reconhecer e investir nessas estruturas é





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

assegurar que a conservação ambiental seja protagonizada por quem habita, conhece e cuida do território.

As associações locais não representam apenas instâncias formais de organização, mas espaços de tomada de decisão, resolução de conflitos e construção de identidade coletiva. Por meio delas, são definidos acordos de pesca, práticas de manejo, rotinas de defesa territorial e estratégias de geração de renda. Fortalecer essas instituições significa oferecer capacitação em gestão, contabilidade, liderança, direitos socioambientais, além de ampliar o acesso a políticas públicas e instrumentos financeiros.

Nesse processo, a formação de lideranças comunitárias, com especial atenção ao protagonismo feminino e à participação de jovens, torna-se essencial para a continuidade das práticas sustentáveis. As lideranças tradicionais presidentes de associações, conselheiros de UC, agentes agroextrativistas, artesãs e manejadores são mediadoras entre as decisões externas e as necessidades locais. São elas que carregam a voz das comunidades, e que garantem a aplicação concreta das normas de uso e conservação.

Ao integrar ações de bioeconomia, capacitação e governança, o Programa ABAC-UC busca promover ambientes de autonomia e corresponsabilidade, onde as lideranças não apenas executem, mas efetivamente decidam sobre os rumos do território. A criação de redes comunitárias e intercâmbios entre diferentes UCs permitirá a troca de experiências, o fortalecimento institucional e a replicação de práticas exitosas, como o manejo do pirarucu, os sistemas agroflorestais e a produção de óleos tradicionais.

É fundamental compreender que a sustentabilidade das Unidades de Conservação está diretamente ligada à capacidade das comunidades em se organizar e conduzir seus próprios processos de desenvolvimento. Uma associação fortalecida é uma âncora social: garante projetos, defende direitos, gera renda e preserva memória. Uma liderança fortalecida é uma semente de futuro: inspira, mobiliza e transmite valores de pertencimento e responsabilidade.





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Assim, o fortalecimento das associações e lideranças comunitárias representa mais que um eixo do programa é o coração da governança socioambiental. É por meio delas que se constrói a verdadeira aliança entre floresta e sociedade, assegurando que cada conquista seja coletiva e cada decisão, enraizada na sabedoria de quem vive e resiste na Amazônia.

### **3. Programa Agente Ambiental Voluntário**

O Governo do Estado do Amazonas criou o *Programa Agente Ambiental Voluntário* – AAV, por meio da Resolução CEMAAM n.º 02 de 26 de setembro de 2008. O Programa tem como finalidade envolver toda pessoa física, que tenha perfil necessário, para prestar auxílio em atividades de educação ambiental, monitoramento, preservação e conservação dos recursos naturais nas Unidades de Conservação Estaduais, assim como em outras áreas do Estado do Amazonas de relevante interesse de proteção e, em especial, as de uso coletivo dos recursos naturais. E, assim, o programa foi e está se ampliando por todas essas áreas para:

- Falar sobre as questões ambientais e buscar realizar um trabalho contínuo de educação ambiental;
- Realizar algumas práticas para alcançar a sustentabilidade da comunidade e áreas vizinhas;
- Identificar as ações que prejudiquem o meio ambiente e mediar conflitos ambientais;
- Tornar cada morador/comunitário um agente multiplicador de práticas socioambientais sustentáveis.

O principal foco do programa é tornar o AAV um Educador Ambiental, multiplicando informações sobre como utilizar de maneira correta os recursos naturais, informando sobre a legislação ambiental vigente e realizando ações de proteção através do monitoramento e vigilância, formando os mutirões ambientais.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

O programa trabalha com quatro objetivos principais que vão direcionar o AAV a atuar em campo são eles: Educador ambiental, Mobilizador social, Multiplicador de lideranças e Mediador de conflitos.

O Programa AAV irá fortalecer as ações/metastabelecidas no ABAC-UC, através dos processos educativos que valorizem a sociobiodiversidade, fortaleçam a organização comunitária e incentivem a adoção de práticas produtivas de baixo impacto ambiental, motivando atitudes coletivas e o despertar para a cidadania e respeito ao meio ambiente, proporcionando uma experiência criativa que leve as pessoas a Aprender a Ser, Aprender a Conviver, Aprender a Fazer e Aprender a Aprender, por meio de trocas de experiências do seu dia a dia, conforme ensinam os Quatro Pilares da Educação.

#### **4. Fortalecimento das ações de gestão das UCs**

A gestão das Unidades de Conservação (UCs) no Estado do Amazonas exige um esforço institucional singular diante de um cenário geográfico que desafia os limites da logística tradicional. Com territórios que alcançam regiões de difícil acesso, rios que definem os caminhos e comunidades espalhadas em vastas áreas florestais, fortalecer a gestão dessas áreas significa ir além dos instrumentos burocráticos: trata-se de assegurar presença, diálogo e governança em territórios que são, ao mesmo tempo, distantes e profundamente vivos.

A extensão continental dos espaços protegidos impõe desafios complexos à atuação do Estado, sejam eles vinculados ao deslocamento de equipes técnicas, à comunicação com as comunidades ou à implementação de planos de gestão e fiscalização. Muitas UCs podem demandar dias de viagem em voadeiras ou embarcações regionais, atravessando rios de forte corrente ou igarapés de difícil navegação. A sazonalidade das águas, marcada pelas cheias e vazantes, redefine rotas e cronogramas, exigindo planejamento adaptativo e uma gestão sensível às dinâmicas do território.

Nesse contexto, o fortalecimento da gestão implica investir em capacidade institucional, equipamentos, equipes locais e redes colaborativas. É essencial ampliar a



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

presença de gestores e técnicos em campo, estabelecer bases operacionais regionais e garantir infraestrutura mínima como embarcações, motoristas, combustível, tecnologia de comunicação e apoio logístico. A ausência de tais recursos compromete não apenas o cumprimento de metas, mas a própria legitimidade das políticas de conservação.

Mais do que presença estatal, é fundamental consolidar um modelo de gestão participativa e comunitária. Os conselhos gestores, associações locais e lideranças tradicionais são atores estratégicos para o monitoramento, a mediação de conflitos e o acompanhamento das atividades de uso sustentável. Fortalecer a gestão significa acolher a sabedoria territorial dos povos que habitam as UCs, povos que conhecem os ciclos dos rios, os sinais da floresta e os caminhos seguros.

Por meio do Programa ABAC-UC, busca-se implementar mecanismos permanentes de governança, integrando ferramentas tecnológicas com o conhecimento tradicional. A criação de núcleos de gestão compartilhada e a formação de agentes comunitários reforçam a capacidade de monitoramento, fiscalização e execução dos planos de manejo. Essa abordagem multicêntrica permite que a UC seja cuidada não apenas por órgãos ambientais, mas por toda uma rede de corresponsabilidade.

Diante da magnitude amazônica, fortalecer a gestão das Unidades de Conservação não é apenas uma ação operacional, mas uma escolha estratégica de Estado. É reconhecer que proteger a floresta exige presença constante, pactos coletivos e respeito àqueles que fazem da Amazônia um patrimônio vivo. Assim, o fortalecimento da gestão representa o elo entre a política pública e a perenidade da floresta, assegurando que cada UC permaneça não apenas protegida por lei, mas defendida por sua própria gente.

**VI - RESPONSÁVEIS TÉCNICOS**

Nome do Profissional	Cargo do Projeto	Horas Semanais
A definir	Gerente	40h
A definir	Coordenador	40h
A definir	Supervisor	40h



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**VI - ABRANGÊNCIA DO PROJETO**

**Unidades a serem beneficiadas**

Serão contempladas as 42 Unidades de Conservação do Estado do Amazonas: Área de Proteção Ambiental Caverna do Maroaga, Área de Proteção Ambiental da Margem Direita do Rio Negro – Setor Puduari/Solimões, Área de Proteção Ambiental da Margem Esquerda do Rio Negro – Setor Aturiá/Apuauzinho, Área de Proteção Ambiental da Margem Esquerda do Rio Negro – Setor Tarumã-Açu/Tarumã Mirim, Área de Proteção Ambiental Guajuma, Área de Proteção Ambiental Nhamundá, Floresta Estadual Canutama, Floresta Estadual de Maués, Floresta Estadual de Tapauá, Floresta Estadual do Rio Urubu, Parque Estadual da Serra do Aracá, Parque Estadual do Matupiri, Parque Estadual do Rio Negro – Setor Norte, Parque Estadual do Rio Negro – Setor Sul, Parque Estadual Sumaúma, Reserva Biológica Morro dos Seis Lagos, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Amanã, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Canumã, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Cujubim, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Uacari, Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Juma, Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Matupiri, Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Rio Amapá, Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Rio Negro, Reserva de Desenvolvimento Sustentável do Uatumã, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Igapó-Açú, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Piagaçu-Purus, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Puranga Conquista, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Rio Madeira, Reserva Extrativista Canutama, Reserva Extrativista Catuá-Ipixuna, Reserva Extrativista Guariba, Reserva

**Número de empregos a serem gerados**

- **Equipe de Gestão:** 16 (dezesesseis);
- **Equipe Técnica:** 25 (vinte e cinco);

**Total: 41 (quarenta e um) empregos gerados.**





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Extrativista do Rio Gregório, Floresta Estadual de Apuí, Floresta Estadual do Aripuanã, Floresta Estadual do Sucunduri, Floresta Estadual de Manicoré, Parque Estadual do Sucunduri, Parque Estadual do Guariba, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Aripuanã, Reserva de Desenvolvimento Sustentável Bararati.

**Motivos referentes à escolha da localização do projeto**

Instaurar um novo paradigma de gestão participativa e integrada nos territórios protegidos do Estado do Amazonas.

**VII – INSTITUIÇÕES PARCEIRAS NA EXECUÇÃO DO PROJETO**

NOME	CNPJ	LOCAL	UF
Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM	13.272.780/0001-70	Manaus	AM
Secretaria de Estado do Meio Ambiente - SEMA	05.562.326/0001-26	Manaus	AM

**VIII – PLANEJAMENTO DAS AÇÕES**

A responsabilidade da execução das atividades administrativas e operacionais do **Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC** serão pactuadas por meio de Contrato de Gestão, entre a Secretaria de Estado do Meio Ambiente - SEMA e a Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental-AADESAM, cujas atribuições e competências estão dispostas na Lei nº 3.583, de 29 de dezembro de 2010, efetivada através do Decreto nº 30.988, de 14 de fevereiro de 2011 e alterada pela Lei nº 4.175 de 04 de maio de 2015.

De acordo com o Art. 22 da Lei nº 13.019/2014, conhecida como Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil (MROSC), o plano de trabalho deve conter as informações mínimas necessárias para a execução do projeto. Essas informações incluem:

(I) uma descrição da realidade que será objeto da parceria, demonstrando o nexo entre essa realidade e os projetos e metas a serem atingidas; (II) uma descrição das metas a serem





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

atingidas e dos projetos a serem executados; (II-A) uma previsão de receitas e despesas a serem realizadas na execução dos projetos abrangidos pela parceria; (III) a forma de execução dos projetos e de cumprimento das metas a eles atreladas; e (IV) a definição dos parâmetros a serem utilizados para a aferição do cumprimento das metas.

Conforme o Guia PMBOK, uma fase de um projeto é um conjunto de atividades relacionadas de maneira lógica que culmina na conclusão de uma ou mais entregas. As fases de execução das atividades devem seguir uma ordem lógica e sequencial para garantir o sucesso do projeto.

- I. Fase de Iniciação;
- II. Fase de Planejamento;
- III. Fase de Execução do Projeto;
- IV. Fase de Monitoramento e Controle;
- V. Fase de Encerramento.

### **I. FASE DE INICIAÇÃO**

- ✓ Elaborar Contrato de Gestão do **Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC**, o qual estabelece uma parceria entre a organização executora e a organização solicitante.

### **II. FASE DE PLANEJAMENTO**

- ✓ Elaborar o plano de trabalho com as informações necessárias para a execução do projeto.

### **III. FASE DE EXECUÇÃO DO PROJETO**

Para execução do projeto serão realizadas as seguintes atividades, conforme as ações



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

abaixo:

- ✓ Compor as Equipes do Projeto;
- ✓ Reunir com a Equipe de Gestão do Projeto;
- ✓ Integrar as Equipes do Projeto;
- ✓ Capacitar as Equipes do Projeto;
- ✓ Adquirir os Materiais de Consumo;
- ✓ Contratar Serviços de Terceiros.

As atividades previstas no **Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC**, serão desenvolvidas conforme as ações abaixo:

- ✓ Capacitações comunitárias em gestão socioambiental e desenvolvimento sustentável;
- ✓ Oficinas de bioeconomia com foco em cadeias como castanha, açaí e óleos vegetais, manejo do pirarucu, turismo de base comunitária entre outras;
- ✓ Apoio direto às associações, com ênfase no protagonismo das mulheres e lideranças femininas;
- ✓ Oficinas de Educação Ambiental, com a formação de Agentes Ambientais Voluntários;
- ✓ Implantação de núcleos de monitoramento ambiental participativo nas comunidades;
- ✓ Fortalecimento da governança local e dos conselhos gestores das UCs.

#### **IV. FASE DE MONITORAMENTO E CONTROLE**

Na fase de monitoramento e controle será coletada informações sobre o desempenho das atividades que foram executadas na Fase de Execução do Projeto, para identificar variações, desvios ou problemas e, assim, tomar as ações corretivas necessárias.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

O Guia PMBOK (Project Management Body of Knowledge) tem o processo de realizar o controle integrado de mudanças que tem como objetivo avaliar e aprovar ou rejeitar mudanças propostas em um projeto. Esse processo é executado durante todo o ciclo de vida do projeto e está presente em todas as áreas de conhecimento do PMBOK.

O processo de realização do controle integrado de mudanças envolve a avaliação de todas as mudanças propostas no projeto, incluindo mudanças em escopo, prazo, custo, qualidade, recursos e riscos.

Para execução dessa fase serão realizadas as seguintes etapas:

- ✓ Efetuar visitas técnicas para acompanhar as atividades do projeto;
- ✓ Realizar reuniões técnicas semestrais para acompanhamento do projeto;
- ✓ Acompanhar, supervisionar e levantar as informações para formulação dos relatórios de acompanhamento do projeto;
- ✓ Monitorar as atividades físico e operacionais.

## **V. FASE DE ENCERRAMENTO**

Na fase de encerramento das atividades do Projeto deve ser apresentado o “*Termo de Encerramento*” do Projeto. Neste termo deverão constar os esclarecimentos das dificuldades encontradas durante a vigência do projeto, bem como a descrição (em resumo), de todas as metodologias aplicadas no desenvolvimento das atividades.

## **IX – METODOLOGIA E ABORDAGEM DO PROJETO**

O Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC tem como objetivo apoiar o fortalecimento da gestão participativa, o protagonismo comunitário, impulsionando a bioeconomia e as ações de campo



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

em favor da conservação e do desenvolvimento sustentável a fim de garantir que as Unidades de Conservação alcancem seus objetivos.

Assim, para que esse objetivo seja alcançado, é necessário adicionar quadros temporários à força de trabalho ordinária para auxiliar no desenvolvimento e na otimização das atividades propostas.

O Contrato de Gestão assegurará à Diretoria Executiva da Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM a autonomia para a contratação e a administração de pessoal, sob o regime da Consolidação das Leis do Trabalho<sup>1</sup>.

A Lei nº 13.019/2014, também conhecida como Marco Regulatório das Organizações da Sociedade Civil, prevê em seu artigo 32 que é possível realizar despesas com a contratação de pessoal durante a vigência da parceria firmada entre a organização da sociedade civil e a administração pública. Essa despesa é referente à remuneração da equipe encarregada da execução do Projeto.

Além disso, a legislação também prevê que as despesas com a contratação de pessoal devem abranger o pagamento de impostos, contribuições sociais, Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS, férias, décimo terceiro salário, salários proporcionais, verbas rescisórias e demais encargos sociais e trabalhistas.

O processo de seleção para contratação de pessoal dar-se-á sob a égide da Consolidação das Leis do Trabalho, optando-se também por utilizar a base de dados de profissionais cadastrados na Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM.

Para a execução deste projeto faz-se necessária a contratação de pessoal especializado para compor a Equipe de Gestão e a Equipe Técnica.

A Equipe de Gestão será responsável pelas atividades de planejamento, acompanhamento, gestão de ações, desenvolvimento dos relatórios de atividades e

<sup>1</sup> Art.11, § 1º da Lei nº 3.583 de 29 de dezembro de 2010.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

prestações de contas. O regime de contratação dos profissionais se dará na forma da Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Farão parte da **Equipe de Gestão: (1) Gerente, (4) Coordenador e (11) Supervisor**, de forma a proporcionar o suporte mínimo necessárias à SEMA, visando o atendimento das demandas recorrentes do Plano de Trabalho.

Caberá à Equipe de Gestão do projeto reunir-se com a equipe técnica da Gerência de Prestação de Contas-GPC/AADESAM, na sede da Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM, para conhecer e entender os fluxos a serem seguidos durante a vigência do projeto, bem como receber cópia do plano de trabalho, relatório de atividades e descritivo de anexos.

A equipe técnica da Gerência de Recursos Humanos - GRH/AADESAM, juntamente com a equipe técnica da SEMA farão a integração com a Equipe de Gestão do Projeto, com a finalidade de estimular o trabalho em equipe, incentivar a criação de soluções inovadoras e promover o desenvolvimento pessoal e profissional, sem ônus para o projeto.

A SEMA, disponibilizará uma equipe técnica a fim de realizar atividades de capacitação, sem ônus para o projeto.

Após a assinatura do Contrato de Gestão entre as partes envolvidas, a SEMA enviará um ofício à Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM solicitando a realização do início do Processo Seletivo Simplificado - PSS, visando o recrutamento e posterior contratação de pessoal para atuar em equipe multiprofissional.

Caberá à Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM, por meio da Comissão de Processo Seletivo Simplificado - CPSS, publicar o Edital de Processo Seletivo Simplificado - PSS, garantindo que todos possam ter conhecimento, observando os princípios da impessoalidade, moralidade e publicidade. As inscrições serão realizadas por meio da plataforma on-line disponibilizada no portal oficial da Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM ([gps.aadesam.org.br](https://gps.aadesam.org.br)), seguindo todos os trâmites legais. Os candidatos selecionados serão contratados para executar as metas/ações a serem desenvolvidas pelo Projeto.





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

A contratação dos profissionais que farão parte da Equipe Técnica será regida pela Consolidação das Leis do Trabalho - CLT (Decreto-Lei nº 5.452, de 1º de maio de 1943 e suas alterações). A **Equipe Técnica** será composta por **(12) Técnico de Conservação Ambiental, (11) Assistente de Conservação Ambiental e (2) Jovem Aprendiz**.

A atividade de integração será realizada pela equipe técnica da Gerência de Recursos Humanos-GRH/AADESAM, com a finalidade de apresentar os gestores responsáveis por cada departamento, sem ônus para o projeto.

As atividades de capacitação interna serão realizadas pela equipe técnica disponibilizada pela SEMA, sem ônus adicionais ao projeto, com intuito de direcionar a Equipe Técnica prevista para contratação, que irá contribuir apoiando a execução do projeto, seguindo as orientações e procedimentos definidos pela contratante.

No que tange as atividades de aquisição de materiais de consumo e materiais permanentes e, estes serão realizadas em consonância com a Lei Nº 14.133, de 01 de abril de 2021, que regulamenta o art. 37, inciso XXI, da Constituição Federal, e institui normas para licitações e contratos da Administração Pública e dá outras providências, assim como a contratação de serviços de terceiros (pessoa física e/ou jurídica) para a plena execução das atividades planejadas. Ainda, nessa etapa, serão divulgadas todas as ações do projeto e suas perspectivas para melhor andamento do plano de trabalho.

O desenvolvimento das atividades previstas no **Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC** serão estruturadas com foco na participação comunitária e fortalecimento territorial realizadas considerando os eixos estratégicos a serem trabalhados nas Unidades de Conservação (UCs) do Estado do Amazonas, conforme as ações abaixo:

#### **Eixo 1 – Bioeconomia**

Trabalhar as cadeias de valor e seus processos produtivos sustentáveis por meio de Diagnóstico participativo das atividades econômicas locais; Atualização das cadeias de valor



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

da sociobiodiversidade das UCs; Apoio na implementação de sistemas agroflorestais e manejo de recursos pesqueiros; Capacitação em manejo sustentável de pirarucu, castanha, açaí e óleos vegetais e turismo de base comunitária por meio de oficinas temáticas; Apoio ao fortalecimento do turismo de base comunitária e educação ambiental; Levantamento das pousadas de turismo das Unidades de Conservação; Levantamento das principais empresas de turismo que atuam nas unidades; Levantamento e sistematização dos recursos oriundos da pesca esportiva e manejo do Pirarucu nas Unidades de Conservação; Estímulo e reforço para prática da agricultura de roça sem queima.

Essas ações serão executadas nas UCs RDS Amanã, RDS Cujubim, RDS Mamirauá, RDS Piagaçu-Purus, RDS Uacari, RDS Rio Negro, RDS Puranga Conquista, RDS Uatumã, RDS Rio Amapá, RDS do Juma, RS Igapó Açu, RDS Matupiri, RDS Rio Madeira, RESEX Catuá-Ipixuna, RESEX Rio Gregório, RESEX Canutama, PARQUE Rio Negro Setor Norte, Floresta Tapauá e Canutama.

**Eixo 2 – Fortalecimento das Associações e Lideranças Comunitárias**

Nas Unidades de Conservação de Uso Sustentável será ampliado a capacidade organizacional e o protagonismo comunitário, com ênfase nas mulheres e na juventude, realizando mapeamento das associações e lideranças existentes; Capacitação em gestão, contabilidade, captação de recursos, elaboração de projetos, liderança e direitos socioambientais; Promoção de intercâmbios entre as UCs para troca de experiências; Estimular e apoiar a criação de redes comunitárias; Incentivo à participação feminina e juvenil nas tomadas de decisão; Apoio ao empoderamento e fortalecimento das organizações comunitárias nas Unidades de Conservação (UC).

**Eixo 3 – Monitoramento Ambiental**

Será implantado sistemas de monitoramento ambiental participativo e apoio às práticas produtivas sustentáveis nas comunidades, 24 monitoramentos ambientais nas Unidades de Conservação, com relatórios sistematizados, por meio de estruturação de



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

equipes comunitárias para o monitoramento participativo dos recursos naturais e das atividades produtivas, com capacitação técnica dos participantes em métodos de observação, registro e análise de dados ambientais.

Será ofertado apoio técnico às associações locais para integração dos resultados do monitoramento às práticas produtivas sustentáveis, com incentivo ao turismo comunitário articulado às ações de conservação e educação ambiental.

**Eixo 4 – Programa Agente Ambiental Voluntário (AAV)**

O Programa AAV atuará em 15 Unidades de Conservação, formando agentes ambientais que atuem como multiplicadores ambientais que promovam ações de educação ambiental nas UC, com Capacitação, Credenciamento e Atualização de Multiplicadores Ambientais das UC. Apoiará a realização de mutirões ambientais e atividades de educação comunitária; Monitoramento e avaliação do desempenho dos agentes; Multiplicação das práticas socioambientais nas comunidades; Promover intercâmbios entre os AAVs nas UCs.

**Eixo 5 – Fortalecimento da Gestão das Unidades de Conservação**

Atuação direta em 15 Unidades de Conservação, com ações de fortalecimento da gestão, governança e planejamento estratégico, Assegurando a governança participativa, presença institucional e execução de planos de Gestão e Conselho Gestor da UC. Fortalecer e capacitar os Conselhos Gestores das UCs, promovendo autonomia e participação comunitária; Implementação de indicadores de gestão e avaliação periódica para o monitoramento dos indicadores de efetividade das Unidades de Conservação; Monitoramento e acompanhamento participativo junto às comunidades; Contribuir de forma efetiva na esfera administrativa e técnica, apoiando os demais processos pertinentes às UCs; Apoio aos processos de elaboração e revisão dos Planos de Gestão de Unidades de Conservação (UC); Apoio a Gestão em outras UC.

As atividades serão executadas considerando os eixos a serem trabalhados nas Unidades de Conservação do Estado do Amazonas.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**Eixo Monitoramento Ambiental:**

Implementação de Ações Comunitárias e Monitoramento Participativo Estruturação de monitoramento e apoio às práticas produtivas sustentáveis Monitoramento ambiental participativo; apoio técnico às associações; incentivo ao turismo comunitário e atividades do Programa AAV. 24 monitoramentos ambientais nas UC.

As ações serão monitoradas pela equipe técnica designada pela Gerência de Prestação de Contas-GPC/AADESAM, à qual será apresentado o andamento dos serviços executados pela equipe técnica do projeto, sendo esta responsável por acompanhar e levantar as informações para formulação dos relatórios de acompanhamento do referido projeto, acompanhar e supervisionar as atividades e monitorar e avaliar os processos de rendimento das ações.

As informações deverão ser consolidadas pela Equipe de Gestão do projeto e enviadas à Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM a cada dia 10 (dez) do mês subsequente.

A Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM, por intermédio da Gerência de Prestação de Contas-GPC realizará visitas técnicas para acompanhamento e monitoramento das atividades executadas pelo projeto.

Após análise de resultados e impactos, por meio dos relatórios de atividades durante a execução do projeto, as informações serão consolidadas em relatórios trimestrais, sob a responsabilidade da Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental - AADESAM, para fins de prestação de contas ao órgão concedente do recurso e demais auditorias que se julgarem necessárias.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**X – PERÍODO DE EXECUÇÃO DO PROJETO**

<b>DURAÇÃO</b>	<b>12 MESES</b>
----------------	-----------------

**XI – META**

- ✓ Ampliar a efetividade da gestão das UCs, fortalecer as organizações comunitárias locais e consolidar práticas produtivas sustentáveis que contribuam para a geração de renda, a inclusão social e a manutenção da biodiversidade amazônica.

Para fins de alcance da meta estabelecida neste Plano de Trabalho, considera-se o quantitativo dos indicadores previstos no item XI - Cronograma de Execução das Metas, admitindo-se uma margem de 10%, para mais ou para menos, como parâmetro de cumprimento das ações.





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**XII – CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DAS METAS**

ETAPA/FASE	DESCRIÇÃO	ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES PARA ATINGIR A META (ATIVIDADES)	INDICADOR	QTD	EXECUÇÃO (MESES)	
					INÍCIO	TÉRMINO
<b>Etapa I</b> <b>Fase de Iniciação</b>	Tratativas entre as partes interessadas do projeto	Elaborar Contrato de Gestão do <b>Projeto de Apoio ao Programa Aliança Bioeconômica, Ambiental e Comunitária: Governança Participativa e Sustentabilidade nas Unidades de Conservação – Programa ABAC-UC</b> , o qual estabelece uma parceria entre a organização executora e a organização solicitante.	Contrato de Gestão	01	1º mês	1º mês
<b>Etapa II</b> <b>Fase de Planejamento</b>	Desenvolvimento do Escopo do Projeto	Elaborar o escopo do projeto (o que deve ser feito); a definição da equipe, suas funções e responsabilidades (quem deve fazer); o desenvolvimento do cronograma (quando deve ser feito); e o orçamento (a que custo); a determinação de padrões e métricas de qualidade; a identificação de riscos e o planejamento de respostas a riscos; a determinação do que deve ser comprado ou adquirido; a execução do Plano de Gerenciamento do Projeto (como deve ser feito).	Plano de Trabalho do Projeto	01	1º mês	1º mês



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

ETAPA/FASE	DESCRIÇÃO	ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES PARA ATINGIR A META (ATIVIDADES)	INDICADOR	QTD	EXECUÇÃO (MESES)	
					INÍCIO	TÉRMINO
<b>Etapa III</b>  <b>Fase de Execução</b>	Composição das equipes do projeto	Realizar processo de seleção para contratação de pessoal, sob o regime da Consolidação das Leis do Trabalho, optando-se também por utilizar a base de dados e cadastros de profissionais da AADESAM.	Profissionais Contratados	90% <sup>(1)</sup>	1º mês	12º mês
	Integração das equipes do projeto	Realizar integração da Equipe de Gestão e Equipe Técnica, com a finalidade de apresentar os gestores responsáveis por cada departamento, sem ônus para o projeto.	Integração	01	1º mês	2º mês
	Reunião com a Equipe de Gestão do Projeto	Reunir com a equipe técnica da Gerência de Prestação de Contas-GPC na sede da AADESAM para conhecer e entender os fluxos a serem seguidos durante a vigência do projeto, bem como, receber cópia do plano de trabalho, relatório de atividades e descritivo de anexos.	Reunião de Apresentação	01	1º mês	3º mês
	Capacitação das equipes do projeto	Realizar capacitação continuada das equipes do projeto por meio da equipe técnica disponibilizada pela SEMA, sem custo adicional para o projeto.	Capacitação	01	2º mês	12º mês
	Divulgação das ações	Divulgar as ações do projeto e suas perspectivas.	Divulgação realizada	02	1º mês	12º mês
	Aquisição de material permanente e de consumo	Realizar a aquisição através de processo licitatório.	Licitação	02	1º mês	12º mês
	Contratação de serviços de terceiros	Contratar serviços de terceiros (pessoa física e/ou jurídica) através de processo licitatório para a plena execução das atividades planejadas.	Licitação	01	1º mês	12º mês

<sup>(1)</sup> Nota explicativa refere-se ao universo de 41 (quarenta e um) profissionais previstos no Plano de Trabalho.



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

ETAPA/FASE	DESCRIÇÃO	ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES PARA ATINGIR A META (ATIVIDADES)	INDICADOR	QTD	EXECUÇÃO (MESES)	
					INÍCIO	TÉRMINO
Etapa III  Fase de Execução  (continuação)	Desenvolvimento das Atividades	Realização de visitas técnicas e reuniões comunitárias para mapeamento de potenciais produtivos, gargalos logísticos e oportunidades de mercado sustentável.	Relatórios Técnicos de Diagnóstico Elaborados e Validados	17	1º mês	6º mês
		Oficinas temáticas sobre castanha, açaí, óleos vegetais, manejo do pirarucu, turismo de base comunitária, educação ambiental e governança. Estímulo e reforço para prática da agricultura de roça sem queima	Número de Oficinas Realizadas	34	3º mês	11º mês
			Participantes Certificados	300		
		Monitoramento ambiental participativo; apoio técnico às associações; incentivo ao turismo comunitário e atividades do Programa AAV.	Monitoramentos Ambientais nas UC	24	3º mês	11º mês
		Capacitações em gestão administrativa e financeira; apoio à realização de reuniões ordinárias e extraordinárias, e intercâmbios entre lideranças	Atas e Relatórios de Reuniões	30	2º mês	10º mês
			Intercâmbios Realizados			
		Seleção, formação e credenciamento de agentes em cada UC; execução de mutirões ambientais e ações de educação ambiental comunitária	AAV Capacitados e Credenciados	15	2º mês	11º mês
			Ações de Educação Ambiental na UC	24		
			Relatório por Execução da Atividade com AAV.			



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

ETAPA/FASE	DESCRIÇÃO	ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES PARA ATINGIR A META (ATIVIDADES)	INDICADOR	QTD	EXECUÇÃO (MESES)	
					INÍCIO	TÉRMINO
<b>Etapa IV</b>  <b>Fase de Monitoramento e Controle</b>	Reuniões Técnicas	Realizar reuniões técnicas com a Gerência de Prestação de Contas-GPC/AADESAM, previamente agendadas, para acompanhamento do projeto.	Reuniões Técnicas	04	1º mês	12º mês
	Monitoramento e Controle	Realizar visitas não agendadas (efeito surpresa), in loco, para acompanhar as atividades do projeto, que estão sendo realizadas pela equipe técnica e de gestão.	Monitoramento	02	3º mês	12º mês
	Gerenciamento das Informações para AADESAM	Apresentar os resultados obtidos, com clareza e transparência, por meio de relatórios estatísticos, com formato padrão, fornecido pela GPC/AADESAM na reunião de apresentação, para avaliação e monitoramento do avanço das atividades do projeto. As informações inseridas na tabela dos indicadores, deverão conter evidências que comprovem o desempenho das atividades, conforme informado pela GPC/AADESAM na reunião de apresentação. O documento deve ser enviado todo dia 10 (dez) do mês subsequente.	Relatórios de Acompanhamento	12	1º mês	12º mês
	Análise de Resultados	Analisar e consolidar os resultados obtidos, através dos relatórios de atividades mensais, e demonstrá-los por meio de relatório trimestral, para compor a prestação de contas do projeto.	Relatórios Trimestrais Consolidados	04	3º mês	12º mês



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

ETAPA/FASE	DESCRIÇÃO	ESPECIFICAÇÃO DAS AÇÕES PARA ATINGIR A META (ATIVIDADES)	INDICADOR	QTD	EXECUÇÃO (MESES)	
					INÍCIO	TÉRMINO
<b>Etapa V Fase de Encerramento</b>	Encerramento das Atividades do Projeto	O Gerente do projeto deve apresentar ao final do projeto, o documento " <i>Termo de Encerramento</i> ", onde esclarece as dificuldades encontradas durante a vigência do projeto, bem como descrever em resumo, todas as metodologias aplicadas no desenvolvimento das atividades. Para as metas não alcançadas, apresentar justificativas plausíveis para o não atingimento das mesmas.	Termo de Encerramento	01	12º mês	12º mês





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**XIII - PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS (R\$: 1,00)**

RESUMO DO ORÇAMENTO		
Discriminação da Despesa	Concedente (R\$)	Total Geral (R\$)
		12 Meses
Recursos Humanos - Pessoal e Encargos Sociais	3.804.512,62	3.804.512,62
Despesas Operacionais	1.057.438,29	1.057.438,29
<b>SUBTOTAL</b>	<b>4.861.950,91</b>	<b>4.861.950,91</b>
Reserva de Contingência	5%	243.097,55
<b>TOTAL GERAL DO ORÇAMENTO</b>	<b>5.105.048,46</b>	<b>5.105.048,46</b>

**CONTRATAÇÃO DAS EQUIPES DE GESTÃO E TÉCNICA**

Cargos	C/H	Qtde	Valor	Valor Mensal	Valor Meses 12
<b>EQUIPE DE GESTÃO</b>					
Gerente	8	1	6.500,00	6.500,00	78.000,00
Coordenador	8	4	5.500,00	22.000,00	264.000,00
Supervisor	8	11	3.300,00	36.300,00	435.600,00
<b>Subtotal Equipe de Gestão</b>		<b>16</b>	<b>15.300,00</b>	<b>64.800,00</b>	<b>777.600,00</b>
<b>EQUIPE TÉCNICA</b>					
Técnico de Conservação Ambiental	8	12	3.161,00	37.932,00	455.184,00
Assistente de Conservação Ambiental	8	11	2.452,50	26.977,50	323.730,00
Jovem Aprendiz	4	2	897,00	1.794,00	21.528,00
<b>Subtotal Equipe Técnica</b>		<b>25</b>	<b>6.510,50</b>	<b>66.703,50</b>	<b>800.442,00</b>
<b>SUBTOTAL</b>		<b>41</b>	<b>21.810,50</b>	<b>131.503,50</b>	<b>1.578.042,00</b>

Discriminação	Qtde	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Meses 12
Vale Transporte	-	-	12.983,58	155.802,96
<b>SUBTOTAL</b>			<b>12.983,58</b>	<b>155.802,96</b>



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Discriminação	%	Base de Cálculo	Valor Mensal	Valor Meses 12
Férias	8,33%	131.503,50	10.954,24	131.450,88
Abono de Férias	4,54%	131.503,50	5.970,26	71.643,12
13º Salário	11,65%	131.503,50	15.320,16	183.841,92
<b>SUBTOTAL</b>			<b>32.244,66</b>	<b>386.935,92</b>
<b>TOTAL CONTRATAÇÃO DAS EQUIPES DE GESTÃO E TÉCNICA</b>			<b>176.731,74</b>	<b>2.120.780,88</b>

Fonte: SEMA

**OBRIGAÇÕES PATRONAIS**

Discriminação	%	Base Cálculo	Valor Mensal	Valor Meses 12
INSS	20%	131.503,50	26.300,70	315.608,40
FGTS	8%	131.503,50	10.520,28	126.243,36
PIS s/Folha	1%	131.503,50	1.315,04	15.780,48
SAT (Seguro Acidente Trabalho)	2%	131.503,50	2.630,07	31.560,84
Terceiros (GPS)	4,50%	131.503,50	5.917,66	71.011,92
<b>TOTAL OBRIGAÇÕES PATRONAIS</b>			<b>46.683,75</b>	<b>560.205,00</b>

Fonte: AADESAM (GRH/GEP)

**OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL**

Discriminação	%	Base de Cálculo	Valor Mensal	Valor Meses 12
Licença Paternidade	0,02%	131.503,50	26,30	315,60
Faltas Legais	0,28%	131.503,50	368,21	4.418,52
Incidência sobre os Grupos (Equipe Técnica)	7,30%	66.703,50	4.869,36	58.432,32
Incidência sobre os Grupos (Equipe de Gestão)	8,73%	64.800,00	5.657,04	67.884,48
<b>TOTAL OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL</b>			<b>10.920,91</b>	<b>131.050,92</b>

Fonte: AADESAM (GRH/GEP)

**INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS**

Equipe de Gestão	Qtd	Total Provisão Rescisão	Encargos		Custo Total Rescisão (Total+Encargos)
			FGTS+Multa	INSS/PIS	
PRAZO EQUIPE DE GESTAO					
Gerente	1	25.711,11	22.022,00	11.690,45	59.423,56

www.aadesam.org.br  
Instagram.com/aadesam  
facebook.com/aadesam

faleconosco@aadesam.org.br  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site  
<https://edoc.amazonas.am.gov.br/1586.B2B5.5748.AA40/2EE33D56>  
Código verificador: 1586.B2B5.5748.AA40 CRC: 2EE33D56

**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Coordenador	4	84.822,24	58.844,50	38.120,08	181.786,82
Supervisor	11	123.588,63	90.711,39	52.127,99	266.428,01
<b>Subtotal Equipe de Gestão</b>	<b>16</b>	<b>TOTAL GERAL</b>			<b>507.638,39</b>
<b>PRAZO EQUIPE TECNICA</b>					
Técnico de Conservação Ambiental	12	138.662,52	77.844,38	56.672,34	273.179,24
Assistente de Conservação Ambiental	11	91.889,50	47.834,18	36.399,59	176.123,27
Jovem Aprendiz	2	6.558,06	3.726,14	2.684,72	12.968,92
<b>Subtotal Equipe Técnica</b>	<b>25</b>	<b>TOTAL GERAL</b>			<b>462.271,43</b>
<b>TOTAL INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS</b>					<b>969.909,82</b>

Fonte: AADESAM (GRH/GEP)

**OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS**

Discriminação	%	Base de Cálculo	Valor Mensal	Valor Meses 12
Auxílio Doença	1,39%	131.503,50	1.827,90	21.934,80
Acidente do Trabalho	0,04%	131.503,50	52,60	631,20
<b>TOTAL OUTROS BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS</b>			<b>1.880,50</b>	<b>22.566,00</b>

Fonte: AADESAM (GRH/GEP)

**AUXÍLIO-ALIMENTAÇÃO**

Discriminação	Qtde	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Meses 12
Vale Refeição/Alimentação*	39	500,00	19.500,00	234.000,00
<b>TOTAL AUXÍLIO-ALIMENTAÇÃO</b>			<b>19.500,00</b>	<b>234.000,00</b>

Fonte: SEMA

\*Benefício pago somente para quem trabalha acima de 06 horas diárias.

ANEXO I

**SERVIÇOS DE TERCEIROS**

Discriminação	Qtde	Valor Unitário	Valor Mensal	Valor Meses 12
Contratação de Jovem Aprendiz	2	150,00	300,00	3.600,00
Serviços de Saúde e Segurança do Trabalho	25%	83	500,00	41.500,00
Serviço de Sistema de Gerenciamento de Pessoal	41	27,50	1.127,50	13.530,00

www.aadesam.org.br  
Instagram.com/aadesam  
facebook.com/aadesam

faleconosco@adesam.org.br  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site  
<https://edoc.amazonas.am.gov.br/1586.B2B5.5748.AA40/2EE33D56>  
Código verificador: 1586.B2B5.5748.AA40 CRC: 2EE33D56

**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

Serviço de Locação de Veículos (Sedan Executivo)	1	-	11.016,00	187.272,00
Serviço de Sistema de Licitação Eletrônica	-	-	-	5.308,29
Outros Serviços de Terceiros	-	-	-	3.000,00
<b>TOTAL DE SERVIÇOS DE TERCEIROS</b>			<b>53.943,50</b>	<b>710.710,29</b>

Fonte: SEMA / AADESAM (GAL/GEP)

Nota Explicativa: Para o Serviço de Saúde e Segurança do Trabalho, estão previstos dois exames obrigatórios: o exame admissional e o exame demissional. Adicionalmente, considera-se um acréscimo de 25%, correspondente ao índice de rotatividade de colaboradores no âmbito do projeto.

ANEXO III

<b>SUBTOTAL DO ORÇAMENTO</b>	<b>4.861.950,91</b>
------------------------------	---------------------

**RESERVA DE CONTINGÊNCIA**

Discriminação	Porcentagem (%)	Valor Meses 12
Reserva de contingência*	5%	243.097,55
<b>TOTAL RESERVA DE CONTINGÊNCIA</b>		<b>243.097,55</b>

\*Reserva de Contingência são orçamentos reservados para mudanças não planejadas, mas potencialmente necessárias no escopo e nos custos do projeto. PMBOK. 6ª edição 2017 EUA, p. 202.

<b>TOTAL GERAL DO ORÇAMENTO</b>	<b>5.105.048,46</b>
---------------------------------	---------------------

<b>CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (R\$ 1,00)</b>				
<b>CONCEDENTE ANO 2025 / 2026 = 5.105.048,46</b>				
<b>METAS</b>	<b>1º MES</b>	<b>2º MES</b>	<b>3º MES</b>	<b>4º MES</b>
	200.000,00	0,00	0,00	0,00
	<b>5º MES</b>	<b>6º MES</b>	<b>7º MES</b>	<b>8º MES</b>
	0,00	2.493.405,09	0,00	0,00
<b>METAS</b>	<b>9º MES</b>	<b>10º MES</b>	<b>11º MES</b>	<b>12º MES</b>
	2.411.643,37	0,00	0,00	0,00



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**XIV – DECLARAÇÃO DO PROPONENTE**

Na qualidade de representante legal da AADESAM – Agência Amazonense de Desenvolvimento Econômico, Social e Ambiental DECLARO para devidos fins de prova junto ao Estado do Amazonas, para os efeitos e sob as penas do estabelecido no Código Penal Brasileiro, art. 299, que inexistem qualquer débito em mora com o Tesouro Nacional, Estadual ou Municipal ou situação de inadimplência junto a qualquer Órgão ou Entidade da Administração Pública que impeça a transferência de recursos, em vista do Contrato de Gestão firmado entre esta Agência e a .

Pede Deferimento.

Manaus, \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2025.

BRENO PENHA  
SOUZA

SERRA: \_\_\_\_\_

Assinado de forma digital  
por BRENO PENHA SOUZA

SERRA: \_\_\_\_\_  
Dados: 2025.10.31 16:20:02  
-04'00'

**BRENO PENHA SOUZA SERRA**  
**Presidente da AADESAM**

Documento assinado digitalmente  
**JOHNNY MARKOS GUEDES RAMOS**  
Data: 31/10/2025 12:54:20-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

**JOHNNY MARKOS GUEDES RAMOS**  
**Diretor Técnico da AADESAM**

RILMA FERREIRA  
DA

COSTA: \_\_\_\_\_

Assinado de forma digital  
por RILMA FERREIRA DA

COSTA: \_\_\_\_\_  
Dados: 2025.10.31  
13:08:29 -04'00'

**RILMA FERREIRA DA COSTA**  
**Diretora Administrativo-Financeira da AADESAM**

[www.aadesam.org.br](http://www.aadesam.org.br)  
[Instagram.com/aadesam](https://www.instagram.com/aadesam)  
[facebook.com/aadesam](https://www.facebook.com/aadesam)

[faleconosco@aaedesam.org.br](mailto:faleconosco@aaedesam.org.br)  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



**AADESAM**  
Agência Amazonense de Desenvolvimento  
Econômico, Social e Ambiental





**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**XV – APROVAÇÃO PELO CONCEDENTE**

**APROVADO**

Manaus, 7 de novembro de 2025.

CONCEDENTE

  
**EDUARDO COSTA TAVEIRA**  
**Secretaria de Estado do Meio Ambiente - SEMA**

[www.aadesam.org.br](http://www.aadesam.org.br)  
[Instagram.com/aadesam](https://www.instagram.com/aadesam)  
[facebook.com/aadesam](https://www.facebook.com/aadesam)

[faleconosco@aadesam.org.br](mailto:faleconosco@aadesam.org.br)  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**ANEXOS**

**ANEXO I - AUXÍLIO-ALIMENTAÇÃO**

**069 - VALE REFEIÇÃO/ALIMENTAÇÃO**

ITEM	ID / ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD	MESES
1	(ID - 72031) FORNECIMENTO DE TICKET REFEIÇÃO / ALIMENTAÇÃO), Descrição: contratação de empresa especializada para confecção, fornecimento e administração de cartão eletrônico refeição e/ou alimentação (por menor taxa de administração).	Recarga	39	12

**ANEXO II - MATERIAL DE CONSUMO**

**022 – EQUIPAMENTO DE PROTEÇÃO, SEGURANÇA E SOCORRO**

ITEM	ID / ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD
1	(ID A CADASTRAR) - EPIs	unidade	-

**035 – FERRAMENTAS**

ITEM	ID / ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD
1	(ID A CADASTRAR) – FERRAMENTAS, manuais e elétricas	unidade	-

**ANEXO III - SERVIÇOS DE TERCEIROS**

**072 – OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS**

ITEM	ID / ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD	MESES
1	(ID 119576) SERVIÇO DE MENOR APRENDIZ, Descrição: contratação de entidade civil sem fins lucrativos, com o propósito de selecionar, recrutar e encaminhar jovens aprendizes inscritos em Programa de Aprendizagem de Formação Técnico Profissional, conforme Projeto Básico	Serviços	2	12



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E  
COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E SUSTENTABILIDADE NAS  
UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**072 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS**

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD	MESES
1	(ID – A CADASTRAR) - Serviço de Saúde e Segurança do Trabalho.	Serviço	83	12
2	(ID – A CADASTRAR) - Serviço de Gerenciamento de Pessoal	Serviço	41	12
3	(ID – A CADASTRAR) - Serviço de Sistema de Licitação Eletrônica	Serviço	1	12
4	Outros Serviços de Terceiros	Serviço	1	12

**023 - LOCAÇÃO DE VEÍCULOS**

ITEM	ID	ESPECIFICAÇÃO	UNID	QTD
1	ID (141297)	<b>SERVIÇOS DE LOCAÇÃO DE VEÍCULOS AUTOMOTORES</b> , Contratação de empresa especializada para prestação de serviço de locação de veículo automotor; Tipo: <b>SEDAN EXECUTIVO</b> ; Com capacidade para 5 passageiros, motor bicomcombustível; Potência Motor: no mínimo 120cv; Zero quilômetro, 4 portas laterais, com ar-condicionado, direção hidráulica ou elétrica, câmbio automático, vidros e travas elétricas nas 4 portas, sistema de som, sem motorista e sem combustível, com jogo de tapetes de borracha, com todos os equipamentos e acessórios obrigatórios exigidos pela legislação em vigor, quilometragem livre, seguro total e manutenção corretiva e preventiva por conta da contratada, com substituição do veículo quando em manutenção, conforme Projeto Básico; (Modelos: Cruze, Corolla, Fluence, Civic, Jetta ou similar).	MENSAL	1



**PROGRAMA DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL  
PROJETO DE APOIO AO PROGRAMA ALIANÇA BIOECONÔMICA, AMBIENTAL E COMUNITÁRIA: GOVERNANÇA PARTICIPATIVA E  
SUSTENTABILIDADE NAS UNIDADES DE CONSERVAÇÃO – PROGRAMA ABAC-UC – SEMA**

**ANEXO VI – DIRETRIZES PARA EXECUÇÃO DO PROCESSO SELETIVO SIMPLIFICADO - PSS**

CARGO	ATRIBUIÇÕES	REQUISITOS OBRIGATÓRIOS	REQUISITOS DESEJÁVEIS	CARGA HORÁRIA	SALÁRIO (R\$)	VAGAS AMPLA CONCORRÊNCIA	VAGAS - PCD	TOTAL DE VAGAS
Técnico de Conservação Ambiental	Executar ações e atividades voltadas a gestão e manejo de Unidade de Conservação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ensino Superior completo;</li> <li>• Informática Básica;</li> <li>• CNH – categoria B;</li> <li>• Experiência profissional no cargo requerido.</li> </ul>	Possuir pós-graduação na área ambiental, ou afins	08H/D 40H/S	R\$ 3.161,00	12	-	12
Assistente de Conservação Ambiental	Apoiar a execução de ações e atividades voltadas a gestão e manejo de Unidade de Conservação.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ensino Médio completo;</li> <li>• Informática Básica;</li> <li>• CNH – categoria B;</li> <li>• Experiência profissional no cargo requerido.</li> </ul>	-	08 H/D 40 H/S	R\$ 2.452,50	11	-	11

www.aadesam.org.br  
Instagram.com/aadesam  
facebook.com/aadesam

faleconosco@aadesam.org.br  
Rua Major Gabriel, 1721 - Centro  
Manaus - AM  
CEP: 69020-060



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site  
<https://edoc.amazonas.am.gov.br/1586.B2B5.5748.AA40/2EE33D56>  
Código verificador: **1586.B2B5.5748.AA40** CRC: **2EE33D56**